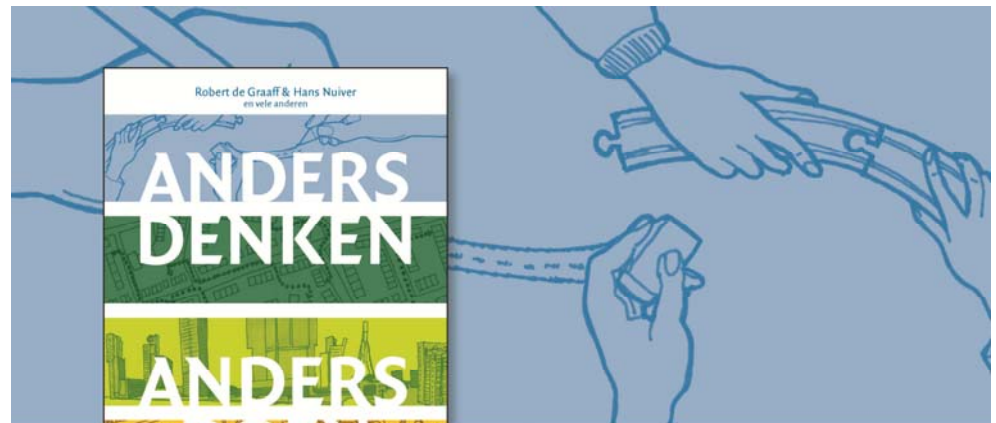
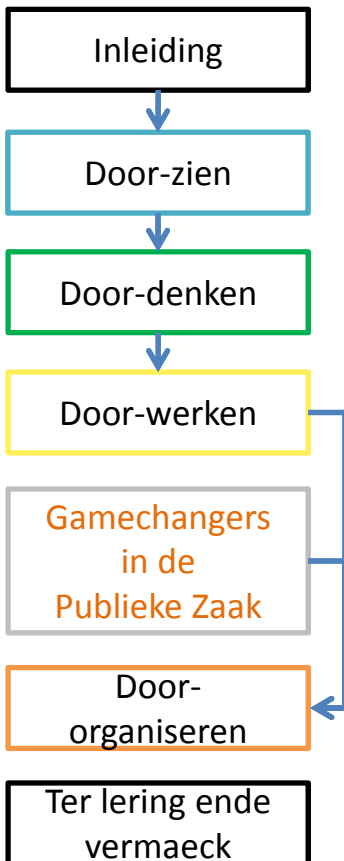


Presentatie Gamechangers



Anders denken, anders doen
Gamechangers in de publieke zaak
Robert de Graaff, Hans Nuiver
Kon. Van Gorcum, eind 2015
ISBN 978-90-232-5450-8

Steeds meer mensen nemen initiatieven om hun eigen straat of buurt samen aantrekkelijker, socialer, groener en duurzamer te maken. Wat betekent dat voor de overheid? Negeert de overheid die initiatieven? Zoekt zij samenwerking? Probeert zij de regie te houden? Hebben de initiatiefnemers de overheid nog wel nodig? Hoe ga je als bestuurder, ambtenaar of raadslid om met de energieke samenleving?

Het boek 'Anders Denken Anders Doen' is voor een belangrijk deel een verhalenboek van dienaren van de publieke zaak. Waarop oriënteren zij zich? Wat maakt hen succesvol? Hoe spelen zij het spel? Welke gebeurtenissen veranderen dat spel?

Twintig ervaringsdeskundigen vertellen over hun kansen, maar ook over hun verlegenheid om in te spelen op die energieke samenleving. De overheid verandert op inhoud, cultuur en identiteit. Hoe doorzien we dat, hoe doordenken we dat, hoe maken we daar werk van, hoe organiseren we dat? Deze collega's lopen met dezelfde vragen rond, maar ze hebben ook oplossingen gevonden. Zij bedenken goed toepasbare instrumenten. Ze inspireren ons om deel te nemen aan nieuwe ontwikkelingen en samen met anderen successen te boeken. Publiek en privaat. Als overheid en als burger.

Doe mee! Laat van u horen. Meldt u aan bij Gerrit Jan Hoogland / gerritjan.hoogland@rvo.nl. Kom naar een bijeenkomst waar u kennis maakt met de auteurs en hun verhalen. U krijgt daar het boek aangeboden. En u komt in contact met mensen die een actief netwerk vormen en die met elkaar anders denken en anders doen.

>g koninklijke
van gorcum

 Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

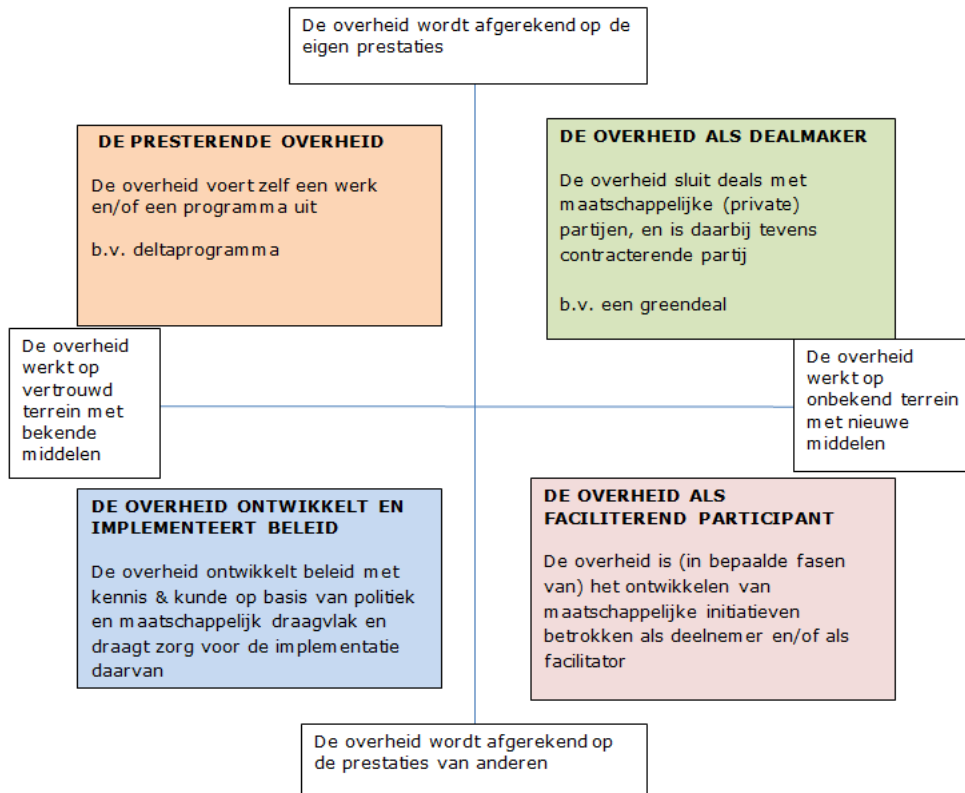
Het denkkader van de gamechangers is een co-creatie van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland en ORG-ID met medewerking van tientallen partijen uit de praktijk. Initiatief voor ontwikkeling lag bij RVO.nl binnen een opdracht van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, geïnspireerd door de term gamechangers zoals die in het essay 'Stedelijke vernieuwing op uitnodiging' van KEI/Nicis in 2011 is geïntroduceerd.



Dit werk valt onder een [Creative Commons Naamsvermelding-NietCommercieel-GelijkDelen 4.0 Internationaal-licentie](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Wanneer u er commerciële producten en diensten mee wilt ontwikkelen, neem dan contact op met RVO.nl om de mogelijkheden te bespreken.

Inleiding



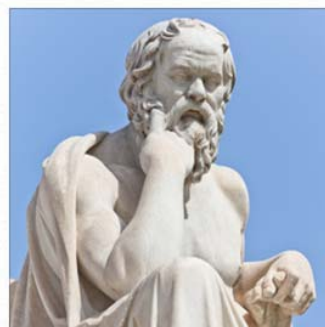
Klimaatadaptatie vraagt betrokkenheid van alle partijen in zowel de beleidsketen als de realisatieketen. Het is de samenleving die in alle gebiedsontwikkelingen voor klimaatadaptatie oog moet krijgen. Combinatie van een nieuwe opgaven, een ongestructureerde sturing met de gewenste betrokkenheid van de energieke samenleving. Kwadrant 4.

Door-zien



Door-zien vraagt onbevangen kijken. Kunnen we dat? Nee, maar we kunnen ons wel oefenen in beter kijken.

Kijken met onze verbeelding. Zien wat er nog niet is, maar kan komen.

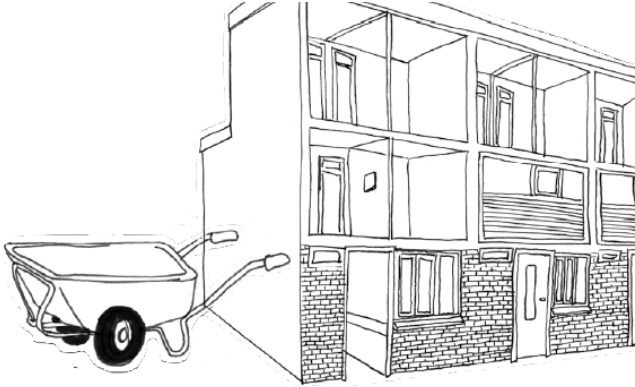


We kunnen onszelf beter leren kennen, zodat we weten door welke filters we kijken.

En we kunnen onszelf trainen in het tevoorschijn luisteren van anderen.

Door-werken

Twintig ervaringsdeskundigen vertellen in het boek hun verhaal. Wat was de situatie? Waar ging het eigenlijk om? Hoe veranderde dat henzelf? Wat deden ze anders? Hoe ging hun organisatie er mee om? Twintig juweeltjes over anders denken, anders doen en anders worden.



'Anders handelen' perspectieven uit de case Lelystad

1. Stel de maatschappelijke opgave centraal;
2. Halen en brengen: voor wat hoort wat;
3. Benut een crisis;
4. Maak mijn probleem ons probleem;
5. Zet mensen in hun kracht door ze zelf met een oplossing te laten komen;
6. Benadruk eigenaarschap;
7. Faciliteer in plaats van regisseer;
8. Kom eerst met een lege portemonnee;
9. Maak het anders handelen fysiek zichtbaar;
10. Koppel vertrouwen aan verantwoordelijkheid.

Gamechangers in de Publieke Zaak

Spelen van het spel



Gamechanger:
Gebeurtenis, idee of aanpak (vaak gekoppeld aan een persoon) die een aantoonbare verschuiving veroorzaakt in de gebruikelijke manier van denken en doen bij de overheid.

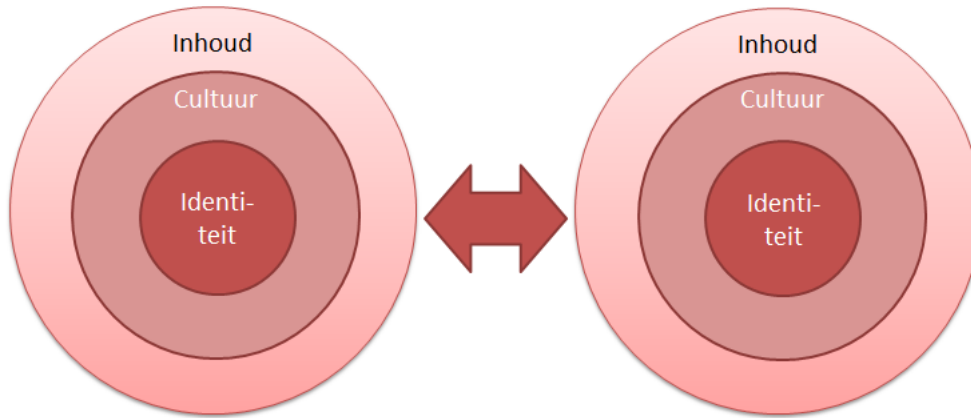
Weergave:

- Voorbeelden van perspectieven voor anders handelen
- Indeling in Gamechangers
- Twee plaatjes: 'spelen van het spel' en 'het spel kunnen spelen'
- Beschikbaar via website en boek

Onder bewerking: suggesties/aanvullingen welkom!

Door-organiseren

Samenwerken = botsen



Als overheden samenwerken met private partijen, burger-initiatieven, burgers, dan botsen inhoudelijke belangen, culturen en identiteiten. Hoe intensiever de samenwerking, hoe groter de impact van de botsing. Als op inhoud samenwerking toegevoegde waarde biedt, moeten de partijen elkaars cultuur leren kennen en elkaars taal gaan spreken. Pas als de partijen elkaar echt kennen, dan ontstaat vertrouwen om een alliantie aan te gaan waar de partijen afhankelijk van elkaar worden.

Het kunnen spelen van het spel



Als jij en je collega's zelf veranderen, verandert ook je organisatie.

De vraag is of je organisatie het anders handelen isoleert en onschadelijk maakt, of dat het anders handelen omarmt en een plek geeft.

In het tweede geval gaat je organisatie een transitie door. Voor gemeenten is dit vervolg op de recente stap naar de regiegemeente. Niet alleen de eigen (gedecentraliseerde) opgave is maatgevend, maar ook initiatieven van de samenleving krijgen een plek.

Dit spel moet je als overheid leren spelen.

Onder bewerking: suggesties/aanvullingen welkom!

Het denkkader van de gamechangers is een co-creatie van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland en ORG-ID met medewerking van tientallen partijen uit de praktijk. Initiatief voor ontwikkeling lag bij RVO.nl binnen een opdracht van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, geïnspireerd door de term gamechangers zoals die in het essay 'Stedelijke vernieuwing op uitnodiging' van KEI/Nicis in 2011 is geïntroduceerd.



Dit werk valt onder een [Creative Commons Naamsvermelding-NietCommercieel-GelijkDelen 4.0 Internationaal-licentie](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Wanneer u er commerciële producten en diensten mee wilt ontwikkelen, neem dan contact op met RVO.nl om de mogelijkheden te bespreken.