Kom verder

SAXION

Extern verbinden

samenwerken met andere partijen

Theo de Bruijn

Masterclass Nieuwe Coalities voor een klimaatbestendige Stad

21 november 2017

saxion.nl

Kom verder

SAXION

AANDACHT VOOR PROCES EN ROL

Kom verder

SAXION

Klimaatbestendige stad

Welke maatregelen zie je?
Wie zou daarbij betrokken zijn?

Kom verder

SAXION

HET PROCES VAN SAMENWERKEN

- Wat vraagt een goed procesontwerp?
- Welke rol spelen partijen eigenlijk?
- Welke rol speel je zelf?
- Hoe verleid je de ander?

in relatie tot inhoudelijke maatregelen!

Kom verder

SAXION

PROGRAMMA

8:30	inloop
9:00	start: doel en programma, korte inleiding
9:15	casus Bergweide, opdracht 1
9:30	terugkoppeling en college over extern samenwerken
10:30	pauze en opdracht 2
11:00	terugkoppeling, inclusief delen eigen ervaringen
11:15	gastcollege Renée van de Beek, BPD
12:00	afronding en vooruitkijken
12:30	lunch

SAXION **Lector Duurzame Leefomgeving**

IAA Architecten
Stedenbouw en Landschap **Partner / directeur Stedenbouw en Landschap**

beter wonen **Lid Raad van Commissarissen**

de natuur en milieufederaties **Lid Raad van Toezicht**

Linked in

Bestuurskundige, werkzaam in gebiedsontwikkeling en stedenbouw, met name geïnteresseerd in samenwerking tussen publieke en private partijen, in relatie tot maatschappelijke opgaven

Kom verder

SAXION

Casus: Bergweide, Deventer

Foto's: Laura Jansma & Lillian van Loon

Kaart van de Functies in het gebied.

Op deze kaart is te zien dat er in het gebied Bergweide 4 vooral bedrijven zijn gevestigd. Ook is te zien dat er in het gebied veel leegstand is. En opvallend is dat er één woning in het gebied is dat tussen bedrijven ligt.

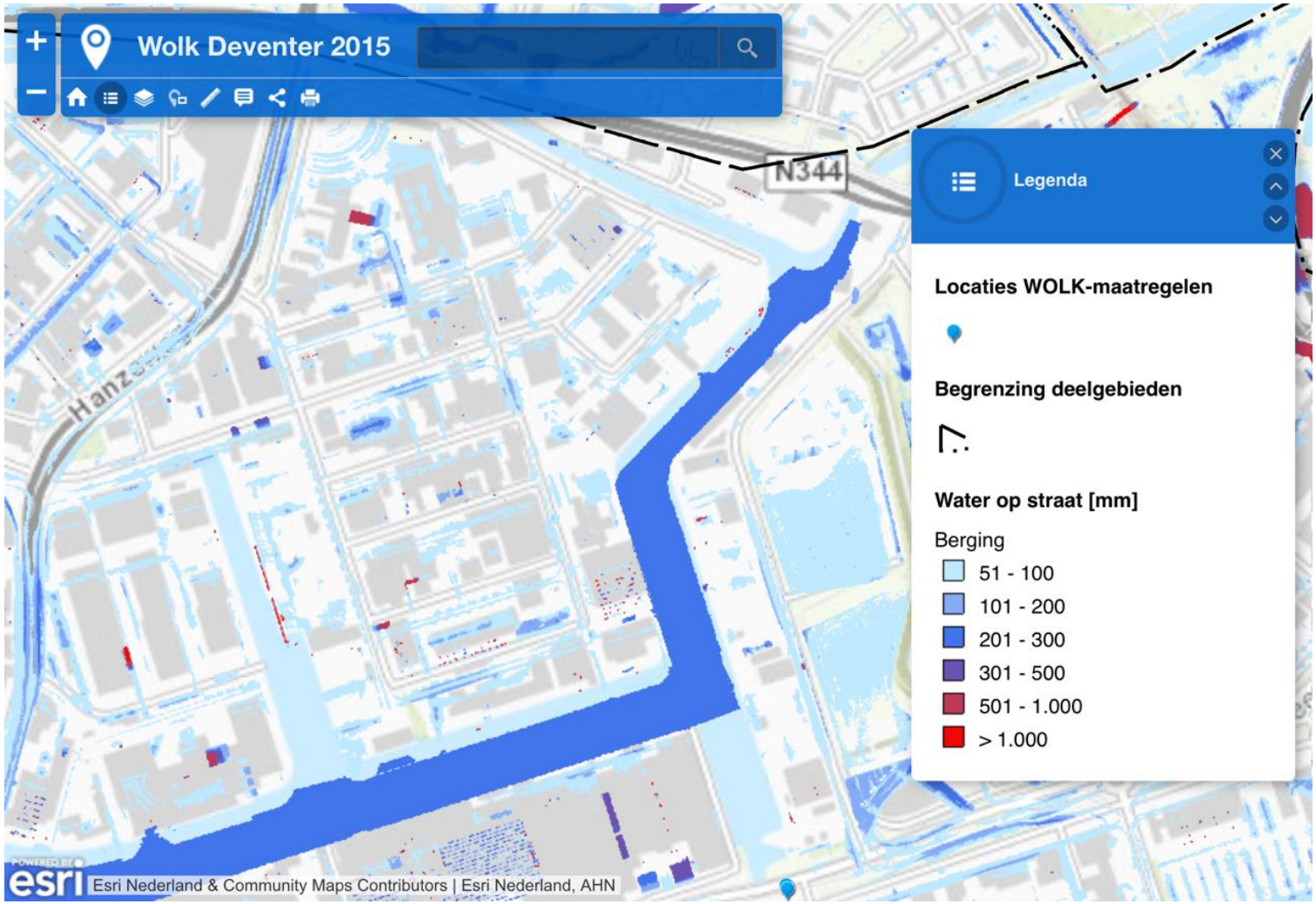
Kaart van de inventarisatie van openbare ruimte, semi-openbare ruimte en privé.

Deze kaart laat zien waar de eigendomsgrenzen zijn en welke ruimte openbaar of privé is. Daarin is niets opvallends naar voren gekomen. Maar dat helpt straks wel bij het ontwerp.

Kom verder

SAXION

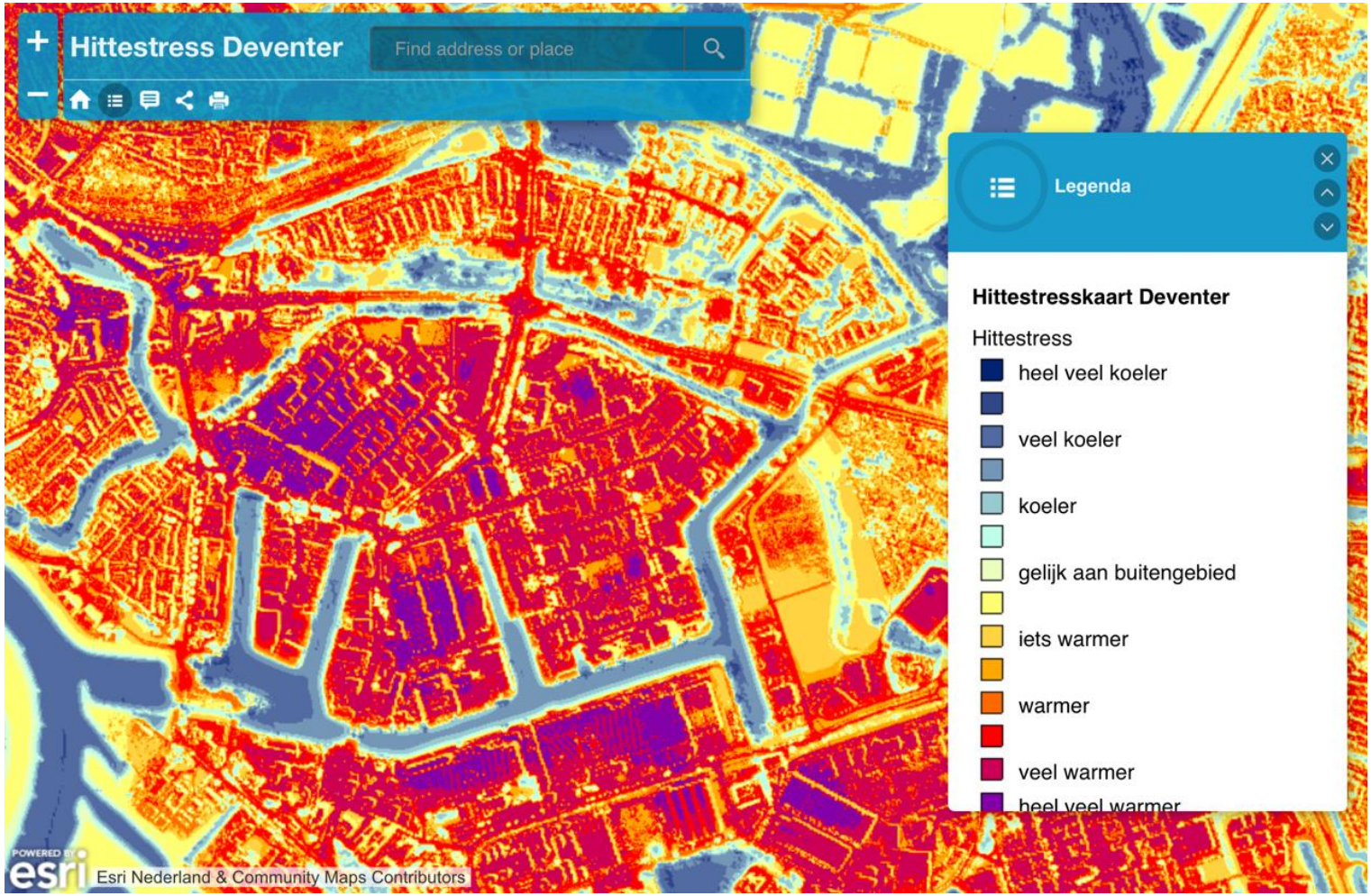
WATEROVERLASTKAART



Kom verder

SAXION

HITTESTRESSKAART



Kom verder

SAXION

Opdracht 1

Kijk vanuit de lessen van Masterclasses 1 en 2 en geef aan welke aandachtspunten hier spelen. Welke issues zie je?

Welke interne partijen heb je nodig?

Bespreek dit met je buurman/vrouw

Kom verder

SAXION

HET PROCES VAN SAMENWERKEN

- Wat vraagt een goed procesontwerp?
- Welke rol spelen partijen eigenlijk?
- Welke rol speel je zelf?
- Hoe verleid je de ander?

in relatie tot inhoudelijke maatregelen!

- Wethouder:
- *“Wij beogen een seniorenwijk”*
- (bij het plannen van een grootschalige herstructurering van een wijk met veel sociale problemen, met uitsluitend corporatiebezit)

- Projectleider:
- *“Wij gaan een dorpse sfeer creëren”*
- (bij de ontwikkeling van een nieuwe uitleglocatie, met deels kavels en deels corporatiebezit)

- Ambtenaar:
- *“We creëren hier een robuuste groene long”*
- (bij de aanleg van een retentiegebied door het Waterschap)

- Beleidsambtenaar:
- *“Wij kunnen dit kwaliteitsniveau niet afdwingen”*
- (als antwoord op een aanbod van een projectontwikkelaar om een duurzame buurt te realiseren)

Samenwerken gaat over de ander

Kom verder

SAXION

MOTIEVEN VOOR SAMENWERKING

Overheden:

- Gebrek aan financiën
- Gebrek aan kennis
- Toegang tot doelgroep
- Oplossing ligt bij doelgroep

Maatsch. groeperingen:

- Invloed op beleid
- Bereiken eigen doelen
- Verwerven publ. middelen
- Verminderen onzekerheid

Mixed Motive Game

Kom verder

SAXION

Domeinen in het publieke veld (intern)

Bestuur *consensus* *resultaat*	**Politiek** *contrast* *zichtbaarheid*	**Ambtelijk** *continuïteit* *inhoud & organisatie*
Burger *eigen belang* *emotie*	**Media** *chaos* *scoren*	**Privaat** *competitie* *opbrengst*

Kom verder

SAXION

De kunst van samenwerken

- Met nieuwe partners (bewoners, bedrijven, woningcorporaties, ontwikkelaars,….)
- Over nieuwe onderwerpen (klimaatadaptatie)
- Diversiteit aan geluiden
- Sturen én volgen (luisteren)

Kom verder

SAXION

OVERHEID - MAATSCHAPPIJ
Twee modellen

Klassieke benadering:

- Parlementair model
- Overheid staat als wetgever boven partijen

Netwerkbenadering:

- **Overheid onderdeel van netwerk van actoren**
- **Beleid als resultaat van interactie tussen actoren**

… maar samenwerking is een normaal verschijnsel

Kom verder

SAXION

BELEIDSNETWERKEN

- è Actoren met hun onderlinge relaties, gericht op beleidsproblemen of –programma's
- è Complexiteit
- è Van een inhoudelijk beleidsontwerp naar een procesontwerp

Procesbeleidsontwerp

	Inhoudelijk beleidsontwerp	Procesontwerp
Focus van het proces	oplossing maatschappelijk probleem	proces van beleids-vorming
Kernelement in de analyse	inhoudelijke analyse van het beleidsprobleem	analyse welke groepen betrokken zijn
Focus van het ontwerp	beïnvloeden van factoren die probleem veroorzaken	beïnvloeden van actoren die betrokken zijn
Kern van het beleids-probleem	Wordt vooraf zo concreet mogelijk aangegeven	Wordt omschreven, maar kan gedurende het proces veranderen
Kernelement	Een inhoudelijke oplossing voor het beleidsprobleem	Een ontwerp voor het proces dat tot een oplossing moet leiden

Bron: T. de Bruijn, Beleid voorbereiden in netwerken, in: Overheidsbeleid. Een inleiding in de beleidswetenschap (Hoogerwerf/Herweijer, redactie; 2014)

Kom verder

SAXION

Het proces van een klimaatbestendige stad

- Complexe inhoud vol onzekerheden en aannames

- Complex proces met samenwerkingsrelaties op verschillende schaalniveaus

→ *Werken met het doel in het oog, en het proces in het vizier*

Kom verder

SAXION

ROLLEN

- De makelaar
- De bemiddelaar
- De facilitator
- De entrepeneur

En natuurlijk de wetgever!

Kom verder

SAXION

POSITIONERING

indicatoren	**regulatief**	**normatief**	**cult-cogn**
Motief	bepalen	delen	uitdagen
Middel	macht	rollen	spelregels
Mechanisme	dwang	consensus	markt
Mentaliteit	ik	wij	jij
Moraliteit	wantrouwen	vertrouwen	toevertrouwen

Kom verder

SAXION

INSTRUMENTEN

Tabel 15.2: Horizontale instrumenten in drie sturingsmodellen

Sturingsmodel		
Communicatief	Juridisch	Economisch
• overleg • netwerkconstituering • adviesorganen • kennisinstellingen • gezamenlijk onderzoek	• contract • convenant • codes • erkenning producten van zelfregulering (CAO)	• Oprichten gezamenlijke organisaties • Risicodeling • Gezamenlijke financiering • Marktwerking • Aanbesteding • Concessieverlening

Kom verder

SAXION

Casus Bergweide, opdracht 2

Bedenk welke externe partijen, dus buiten de gemeente, nodig zijn. Geef daarbij aan wanneer, op welke manier en met welke argumenten deze partijen betrokken kunnen worden.

Bespreek dit weer in twee- of drietallen

Kom verder

SAXION

GASTSPREKER

Renee van de Beek • 2nd

Gebiedsontwikkelaar bij BPD / coach / verhalenschrijver

BPD Gebiedsontwikkeling • WEL opstellingen

Utrecht Area, Netherlands • 500+

Pending | Send InMail | More...

Als gebiedsontwikkelaar werk ik in netwerkorganisaties diverse concepten uit, zoals stadslandbouw (De Zwolse Stadslanderijen), Citydeal Klimaatadaptatie, transformatie, positionering, kwalitatief programmeren en autarkisch wonen.

Als locatiemanager ben ik bezig met de uitwerking en realisatie van woonwijken. Samen met gemeenten, provincies, marktpartijen en andere belanghebbenden worden wijken ontwikkeld met specifieke kwaliteiten, die horen bij het gebied: Berggierslanden in Meppel en Vosholen in Hoogezand - Sappemeer.

Kom verder

AFRONDING, en verder

- Wat neem je mee?
- Wat staat er nog open voor masterclass 4?
- Lunch!